

# Hva er veiledende lederskap?



# Definisjon på veiledning

Veiledning er en utviklingsorientert samtale, der formålet er refleksjon, ettertanke og læring som gir hjelp til kvalifiserte valg og fører til endring og forbedring.

Samtalen gjennomføres i en atmosfære av gjensidig tillit og er preget av både støtte og utfordring.



# Veiledningbegrepet

- Veiledende lederskap = coachende lederstil
- Invitere medarbeidere til dialog og sette de i sentrum
- Øke involvering og medinnflytelse
- Lederen frigjør og videreutvikler faglig og personlig potensial
- Medarbeiderskap
  - Medarbeidere får mer tillit og tar mer ansvar for fellesskapet
  - Øker engasjement, innsats, læring og samarbeid

- **Microsoft: «Leading by example»**

- Model
- Coach
- Care

**Ledere er kulturbærere  
- fravær av veiledning  
passiviserer medarbeidere og  
åpner ikke for dialog.**

Endring i lederrollen:

1. Arbeide med egen mentalitet
2. Endre praksis i samspillet
3. Innarbeide ny atferd

